



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



La science pour la santé
From science to health

Nouveau quinquennat : session d'information et d'échange

La délégation régionale Inserm Est

Basée à Strasbourg

Déménagement début mars sur le campus Nextmed Santé situé au cœur de Strasbourg. Nextmed réunit sur plus de 30 hectares l'ensemble des médecins, chercheurs, entrepreneurs et patients pour construire la santé du futur et imaginer les solutions innovantes de prises en charge des patients notamment par le biais du numérique et l'IA.



2 grandes régions
5 sites universitaires

Rôle et compétences des délégations régionales

- Gestion des moyens financiers, des ressources humaines et du patrimoine
- Ingénierie, contractualisation et gestion des contrats de recherche
- Intégrité et activités de recherche règlementées
- Systèmes d'information
- Information scientifique, science ouverte et communication
- Protection du potentiel scientifique et technique
- La valorisation en lien avec Inserm Transfert
- Rôle de représentation de la Direction générale et d'appui de premier niveau des structures de recherche

Délégué Régional
Éric Simon

Adjointe du Délégué Régional
Marie Matton

Stratégie
plateformes et
équipements



Soutien aux laboratoires
Assistante de direction
Audrey Brossard



Administration générale

Affaires générales et immobilières

Responsable : Nicolas Lobner
Bruno Phelut

Santé et sécurité au travail

Aline Geoffroy

Informatique

Mustafa Kulahci,
Mathieu Flanet, Radia Belkhouly (Tech Econocom)

Communication

Simon Tenaud
ISAPS - Ammra-Muny Tan

Juridique

Melyssa Traut



Ressources Humaines
Julie Hyry

Gestion administrative, paie et action sociale

Coordinatrice : Jocelyne Hart
Jennifer Matusiak, Nathalie Boulanger,
Salima Chekatt, Aysegul Unlu,
Isabelle Zaug, Emilie Bergamini

Recrutement parcours professionnel et développement des compétences

Marie Laure Freund,
Isabelle Loisel



Finance et Comptabilité
Jérôme Berger

Politique achat

Melyssa Traut

Gestion financière

Pilotage Budgétaire et des engagements –
Gestion des contrats

Coordinateurs : Sonia Robinet et Dany Bouchehit
Fiorella Piu, Hanane Boudraa-Ajdi, Buket Efe, Mintaha Efe, Mejda Lalmi

SFACT

Comptabilité

Adjointe : Murielle Rieth
Guillaume Kuntz, Adrien Durantin



Contrats de recherche
Vanessa Dietert

Appui & Ingénierie

Hanna Eriksson

Appui & Ingénierie - Europe

Emel Laghouati

Référents*

- Handicap
- Sobriété énergétique & Développement durable
- Égalité parité



Référents Délégation Est

Handicap

Isabelle Loisel

Sobriété énergétique
et Développement
durable

Aline Geoffroy
Marie-Laure Freund

Égalité Parité

Salima Chekatt

Stratégie plateformes et équipements

Délégué Régional
Eric Simon

Adjointe du Délégué Régional
Marie Matton

Stratégie
plateformes et
équipements



Soutien aux laboratoires
Assistante de direction
Audrey Brossard



Administration générale

Affaires générales et immobilières
Responsable : Nicolas Lobner
Bruno Phelut

Santé et sécurité au travail
Aline Geoffroy

Informatique
Mustafa Kulahci,
Mathieu Flanet, Radia Belkhouly (Tech Econocom)

Communication
Simon Tenaud
ISAPS - Ammra-Muny Tan

Juridique
Melyssa Traut



Ressources Humaines
Julie Hyry

Gestion administrative, paie et action sociale
Coordinatrice : Jocelyne Hart
Jennifer Matusiak, Nathalie Boulanger,
Salima Chekatt, Aysegul Unlu,
Isabelle Zaug, Emilie Bergamini

Recrutement parcours professionnel et développement des compétences
Marie Laure Freund,
Isabelle Loisel



Finance et Comptabilité
Jérôme Berger

Politique achat
Melyssa Traut

Gestion financière
Pilotage Budgétaire et des engagements –
Gestion des contrats
Coordinateurs : Sonia Robinet et Dany Bouchehit
Fiorella Piu, Hanane Boudraa-Ajdi, Buket Efe, Mintaha Efe, Mejda Lalmi

SFACT

Comptabilité
Adjointe : Murielle Rieth
Guillaume Kuntz, Adrien Durantin



Contrats de recherche
Vanessa Dietert

Appui & Ingénierie
Hanna Eriksson

Appui & Ingénierie - Europe
Emel Laghouati

- Référents*
- Handicap
 - Sobriété énergétique & Développement durable
 - Égalité parité

Stratégie plateformes et équipements

- Développer et/ou suivre la stratégie des plateformes et des équipements par site
- Les responsables de plateforme, les directeurs de structure, les partenaires, la délégation et le pôle infra
- Campagne Dialog
- AAP spécifique aux achats d'équipement
- Projets scientifiques comprenant de l'équipement(s)
- En me contactant à cette adresse :

marie.matton@inserm.fr

Comment ?



Pôle soutien



Soutien aux laboratoires
Assistante de direction
 Audrey Brossard

Délégué Régional
 Éric Simon

Adjointe du Délégué Régional
 Marie Matton

Stratégie
 plateformes et
 équipements



Administration générale

Affaires générales et immobilières

Responsable : Nicolas Lobner
Bruno Phelut

Santé et sécurité au travail

Aline Geoffroy

Informatique

Mustafa Kulahci,
Mathieu Flanet, Radia Belkhouly (Tech Econocom)

Communication

Simon Tenaud
ISAPS - Ammra-Muny Tan

Juridique

Melyssa Traut



Ressources Humaines
 Julie Hyry

Gestion administrative, paie et action sociale

Coordinatrice : Jocelyne Hart
Jennifer Matusiak, Nathalie Boulanger,
Salima Chekatt, Aysegul Unlu,
Isabelle Zaug, Emilie Bergamini

Recrutement parcours professionnel et développement des compétences

Marie Laure Freund,
Isabelle Loisel



Finance et Comptabilité
 Jérôme Berger

Politique achat

Melyssa Traut

Gestion financière

Pilotage Budgétaire et des engagements –
Gestion des contrats

Coordinateurs : Sonia Robinet et Dany Bouchehit
Fiorella Piu, Hanane Boudraa-Ajdi, Buket Efe, Mintaha Efe, Mejda Lalmi

SFACT

Comptabilité

Adjointe : Murielle Rieth
Guillaume Kuntz, Adrien Durantin



Contrats de recherche
 Vanessa Dietert

Appui & Ingénierie

Hanna Eriksson

Appui & Ingénierie - Europe

Emel Laghouati

- Référents***
- Handicap
 - Sobriété énergétique & Développement durable
 - Égalité parité

Activités du pôle soutien

Fonctions polyvalentes et transverses dans l'organisation

Soutien aux laboratoires (finances, ressources humaines, missions, communication)

Gestion de crédits spécifiques (convocations IST et CSS, ANR ISAPS, personnel rattaché à la DR, reversement de subventions)

Intégration des nouveaux gestionnaires de laboratoire, organisation de leur parcours d'accueil à la DR et formation

Gestion des missions des chercheurs isolés

Processus de travail et cartographie, relatifs aux activités du pôle soutien, aux services internes de la délégation

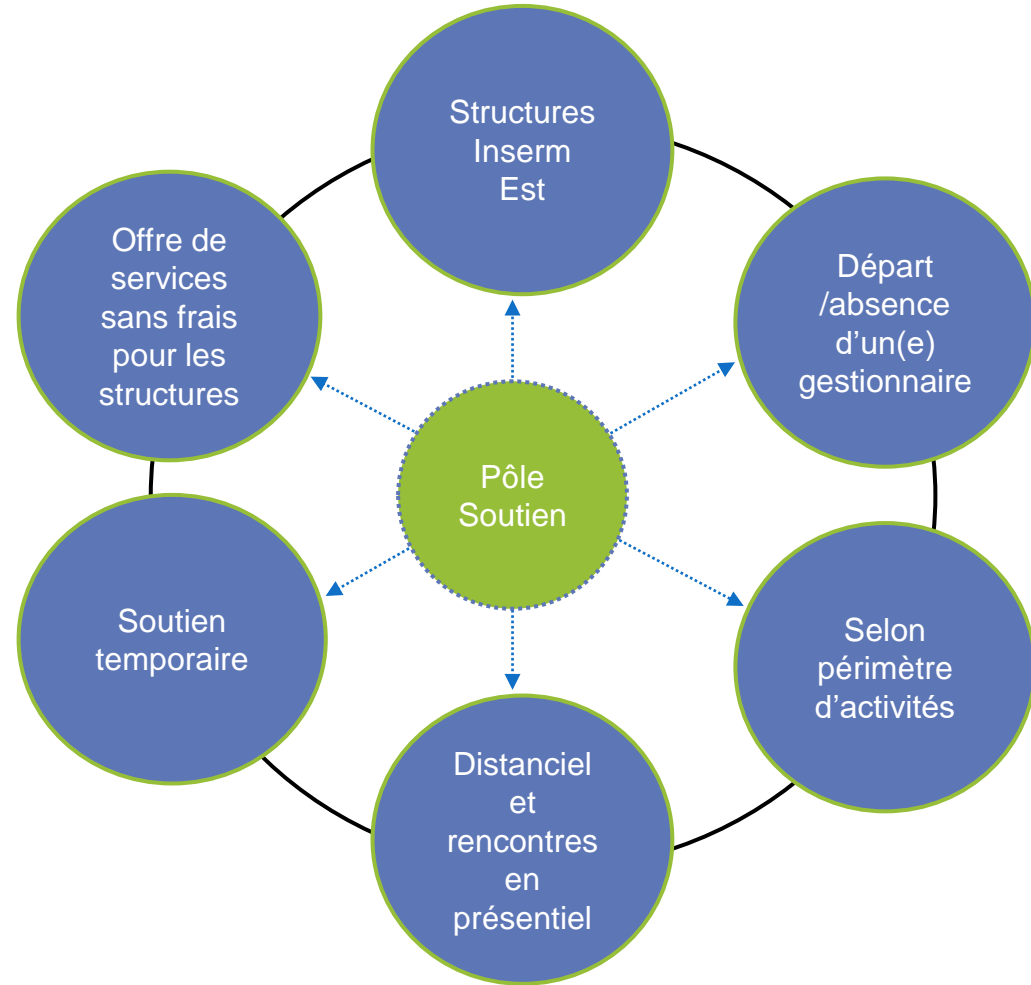
Activités transverses et de soutien aux services internes de la délégation et soutien possible aux autres délégations régionales

Soutien aux labos

Objectif :

assurer la continuité de service via le pôle Soutien, de façon temporaire, circonstanciée et adaptée à la situation de la structure.

L'offre de services de soutien s'organise autour de **5 axes** (incluant des formations si besoin) : **finances**, **ressources humaines**, **missions**, **communication**, **activités transverses**



Demande de services du pôle Soutien

Une mise en œuvre en 3 étapes :

Structure

Délégation

Pôle soutien

FRANSES	BIENÊTE	PRÉVENIR	ACTIVITÉS MANQUANTES
* État juridique (*)	* Date de naissance	* Adresse de la structure (*)	* Adresse de la structure (*)
* Adresse (*)	* Adresse de la structure (*)	* Adresse de la structure (*)	* Adresse de la structure (*)
* Adresse (*)	* Adresse de la structure (*)	* Adresse de la structure (*)	* Adresse de la structure (*)

La structure contacte la Délégation Régionale le plus tôt possible :

- **Exprime le besoin** de soutien et la durée d'intervention souhaitée (cf. formulaire périmètre/pôle Soutien)

La Délégation Régionale échange avec la structure, **définit le périmètre d'activités** et sa durée de fonctionnement.

Le Délégué Régional valide l'intervention du pôle Soutien

Mise en place de la continuité de service :

- ✓ **Point de situation** des activités prises en charge
- ✓ **Rencontre** au sein de la structure pour présentation et organisation
- ⚠ ✓ **Mode de fonctionnement** et process de la Délégation Régionale

soutien.est@inserm.fr

Pôle d'ingénierie Santé - PISA

Délégué Régional
Éric Simon

Adjointe du Délégué Régional
Marie Matton

Stratégie
plateformes et
équipements



Soutien aux laboratoires
Assistante de direction
Audrey Brossard



Administration générale

Affaires générales et immobilières
Responsable : Nicolas Lobner
Bruno Phelut

Santé et sécurité au travail
Aline Geoffroy

Informatique
Mustafa Kulahci,
Mathieu Flanet, Radia Belkhouly (Tech Econocom)

Communication
Simon Tenaud
ISAPS - Ammra-Muny Tan

Juridique
Melyssa Traut



Ressources Humaines
Julie Hytry

Gestion administrative, paie et action sociale
Coordinatrice : Jocelyne Hart
Jennifer Matusiak, Nathalie Boulanger,
Salima Chekatt, Aysegul Unlu,
Isabelle Zaug, Emilie Bergamini

Recrutement parcours professionnel et développement des compétences
Marie Laure Freund,
Isabelle Loisel



Finance et Comptabilité
Jérôme Berger

Politique achat
Melyssa Traut

Gestion financière
Pilotage Budgétaire et des engagements –
Gestion des contrats
Coordinateurs : Sonia Robinet et Dany Bouchehit
Fiorella Piu, Hanane Boudraa-Ajdi, Buket Efe, Mintaha Efe, Mejda Lalmi

SFACT

Comptabilité
Adjointe : Murielle Rieth
Guillaume Kuntz, Adrien Durantin



Contrats de recherche
Vanessa Dietert

Appui & Ingénierie
Hanna Eriksson

Appui & Ingénierie - Europe
Emel Laghouati

- Référents***
- Handicap
 - Sobriété énergétique & Développement durable
 - Égalité parité

Accompagner la sécurisation des ressources propres



Pôle d'Ingénierie Santé PISA : pisa.est@inserm.fr

Aide identification
d'appels à projets



Instruction et dépôt



Contractualisation



Suivi administratif
et financier



Justification projets européens



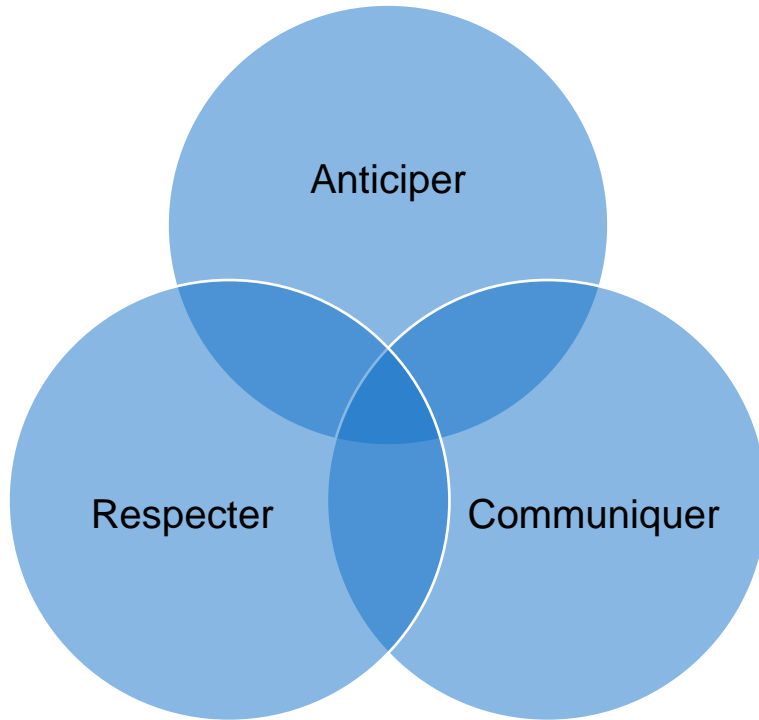
DR

SRH (recrutements, coûts) **SFC** (achats, exécution, justifications) **service juridique** (accords)

**Hors
-DR**

Siège, partenaires de sites

Recommandations et conseils en lien avec la sécurisation des financements



pisa.est@inserm.fr



Inserm

ans
de science
pour la santé

Service Financier et Comptable

Délégué Régional
Éric Simon

Adjointe du Délégué Régional
Marie Matton

Stratégie
plateformes et
équipements



Soutien aux laboratoires
Assistante de direction
Audrey Brossard



Administration générale

Affaires générales et immobilières
Responsable : Nicolas Lobner
Bruno Phelut

Santé et sécurité au travail
Aline Geoffroy

Informatique
Mustafa Kulahci,
Mathieu Flanet, Radia Belkhouly (Tech Econocom)

Communication
Simon Tenaud
ISAPS - Ammra-Muny Tan

Juridique
Melyssa Traut



Ressources Humaines
Julie Hytry

Gestion administrative, paie et action sociale
Coordinatrice : Jocelyne Hart
Jennifer Matusiak, Nathalie Boulanger,
Salima Chekatt, Aysegul Unlu,
Isabelle Zaug, Emilie Bergamini

Recrutement parcours professionnel et développement des compétences
Marie Laure Freund,
Isabelle Loisel



Finance et Comptabilité
Jérôme Berger

Politique achat
Melyssa Traut

Gestion financière
Pilotage Budgétaire et des engagements –
Gestion des contrats
Coordinateurs : Sonia Robinet et Dany Bouchehit
Fiorella Piu, Hanane Boudraa-Ajdi, Buket Efe, Mintaha Efe, Mejda Lalmi

SFACT

Comptabilité
Adjointe : Murielle Rieth
Guillaume Kuntz, Adrien Durantin



Contrats de recherche
Vanessa Dietert

Appui & Ingénierie
Hanna Eriksson

Appui & Ingénierie - Europe
Emel Laghouati

Référents*

- Handicap
- Sobriété énergétique & Développement durable
- Égalité parité



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



La science pour la santé
From science to health

Les grandes missions



Les grandes missions



- ✓ **Mettre en œuvre localement les actions liées aux orientations financières et comptable impulsées par les directions fonctionnelles.**



- ✓ **Accompagner les agents dans les unités dans l'organisation et la réalisation de leurs activités.**



- ✓ **Développer des démarches d'amélioration dans les processus de gestion dans l'intérêt de la recherche scientifique et s'assurer de leur fiabilité.**



- ✓ **Assurer la qualité comptable requise et attendue par les commissaires aux comptes.**



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



La science pour la santé
From science to health

Les finances pour un DU...

Les finances pour un DU



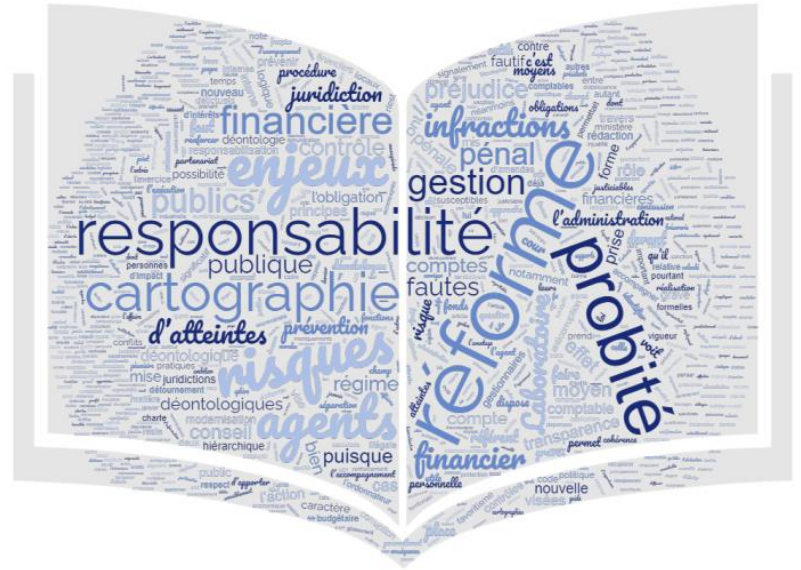
Les finances pour un DU



10



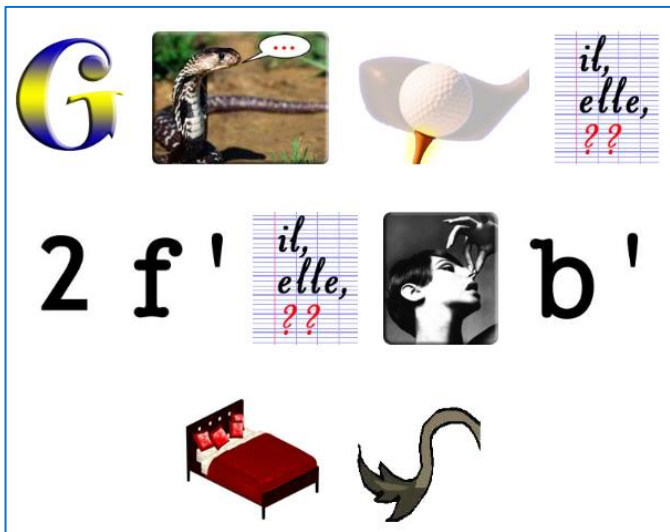
Juridique : Réforme des gestionnaires publics



Les finances pour un DU



Les finances pour un DU



Gestion de fonds publics



Les finances pour un DU

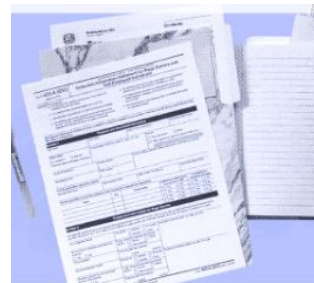


Les finances pour un DU

L I V R A B L E S



Rapports scientifiques



Rapports financiers

Les projets notifiés à l'INSERM **permettent** aux équipes de recherche **de dépenser** des sommes non encaissées.

➔ Respect des dates de remise des rapports aux financeurs !

finances.est@inserm.fr : Budget – Dépenses – Recettes

qualite.comptable.est@inserm.fr : Inventaire

achat.juridique.est@inserm.fr : Achats – Marchés

asr.est@inserm.fr : SAV SAFI – GED – BI

jerome.berger@inserm.fr

Service des Affaires juridiques

Délégué Régional
Éric Simon

Adjointe du Délégué Régional
Marie Matton

Stratégie
plateformes et
équipements



Soutien aux laboratoires
Assistante de direction
Audrey Brossard



Administration générale

Affaires générales et immobilières
Responsable : Nicolas Lobner
Bruno Phelut

Santé et sécurité au travail
Aline Geoffroy

Informatique
Mustafa Kulahci,
Mathieu Flanet, Radia Belkhouly (Tech Econocom)

Communication
Simon Tenaud
ISAPS - Ammra-Muny Tan

Juridique
Melyssa Traut



Ressources Humaines
Julie Hyry

Gestion administrative, paie et action sociale
Coordinatrice : Jocelyne Hart
Jennifer Matusiak, Nathalie Boulanger,
Salima Chekatt, Aysegul Unlu,
Isabelle Zaug, Emilie Bergamini

Recrutement parcours professionnel et développement des compétences
Marie Laure Freund,
Isabelle Loisel



Finance et Comptabilité
Jérôme Berger

Politique achat
Melyssa Traut

Gestion financière
Pilotage Budgétaire et des engagements –
Gestion des contrats
Coordinateurs : Sonia Robinet et Dany Bouchehit
Fiorella Piu, Hanane Boudraa-Ajdi, Buket Efe, Mintaha Efe, Mejda Lalmi

SFACT

Comptabilité
Adjointe : Murielle Rieth
Guillaume Kuntz, Adrien Durantin



Contrats de recherche
Vanessa Dietert

Appui & Ingénierie
Hanna Eriksson

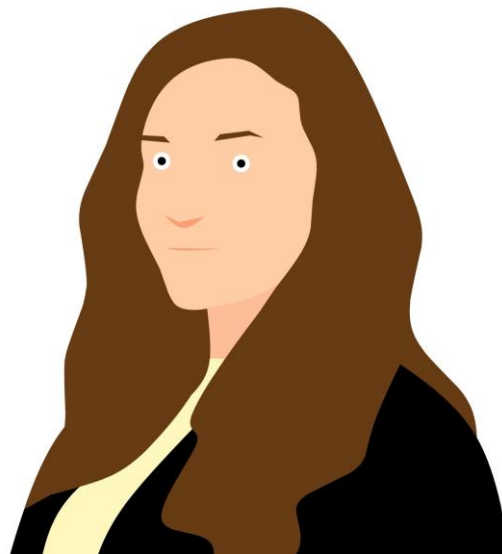
Appui & Ingénierie - Europe
Emel Laghouati

- Référents***
- Handicap
 - Sobriété énergétique & Développement durable
 - Égalité parité

Qui se cache derrière le service des affaires juridiques ?



Une seule personne :
Melyssa TRAUT
Juriste contrats publics



Pourquoi le service a été créé ?

- Pour répondre à un besoin croissant d'expertise juridique
- Pour appuyer et sécuriser vos projets sur le volet juridique
- Pour compléter sur le volet juridique, l'expertise métier apportée par les autres services de la délégation sur vos projets :
 - PISA (*accords de consortium*)
 - SFC (*contrats de prestation*)
 - RH (*contrats de collaboration*)
- Pour faire le lien avec les autres experts juridiques :
 - La Direction des Affaires Juridiques du Siège (DAJ)
 - Inserm Transfert
 - SATT Connectus

Comment me solliciter ?

- Un guichet d'entrée unique :



L'adresse mail achat.juridique.est@inserm.fr

- Pour tout nouveau projet : prévoir d'emblée une visio pour balayer ensemble les éléments de votre projet et poser les bases juridiques nécessaires et les documents à construire, consolider et/ou valider.



Service des Ressources humaines

Délégué Régional
Éric Simon

Adjointe du Délégué Régional
Marie Matton

Stratégie
plateformes et
équipements

 **Soutien aux laboratoires**
Assistante de direction
Audrey Brossard

 **Administration générale**

Affaires générales et immobilières
Responsable : Nicolas Lobner
Bruno Phelut

Santé et sécurité au travail
Aline Geoffroy

Informatique
Mustafa Kulahci,
Mathieu Flanet, Radia Belkhouly (Tech Econocom)

Communication
Simon Tenaud
ISAPS - Ammra-Muny Tan

Juridique
Melyssa Traut

 **Ressources Humaines**
Julie Hytry

Gestion administrative, paie et action sociale
Coordinatrice : Jocelyne Hart
Jennifer Matusiak, Nathalie Boulanger,
Salima Chekatt, Aysegul Unlu,
Isabelle Zaug, Emilie Bergamini

Recrutement parcours professionnel et développement des compétences
Marie Laure Freund,
Isabelle Loisel


 **Finance et Comptabilité**
Jérôme Berger

Politique achat
Melyssa Traut

Gestion financière
Pilotage Budgétaire et des engagements –
Gestion des contrats
Coordinateurs : Sonia Robinet et Dany Bouchehit
Fiorella Piu, Hanane Boudraa-Ajdi, Buket Efe, Mintaha Efe, Mejda Lalmi

SFACT

Comptabilité
Adjointe : Murielle Rieth
Guillaume Kuntz, Adrien Durantin

 **Contrats de recherche**
Vanessa Dietert

Appui & Ingénierie
Hanna Eriksson

Appui & Ingénierie - Europe
Emel Laghouati

Référents*

- Handicap
- Sobriété énergétique & Développement durable
- Égalité parité

Moments clés – campagnes annuelles

Demandes de postes (Dialog)

Postes d'accueil

Concours ITA internes/externes

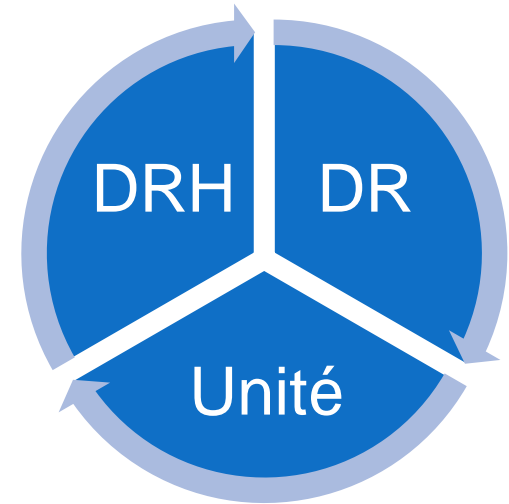
Appréciations et promotions internes

Sélection professionnelle

Concours CRCN / DR2

Recrutement handicap

Promotion chercheurs



Eva: <https://eva3-accueil.inserm.fr/>

Gaia: <https://www.gaia2.inserm.fr/>

Attractivité

❖ Campagne d'emploi (Dialog)

- Qualification du besoin
- Échanges avec la délégation régionale et les instituts thématiques

❖ Renforcer l'attractivité nationale et internationale des métiers de la recherche

- Chaires
- CDD de projet / CDI de mission
- Atip avenir

Carrière

❖ Promotions au choix

- Au travers la campagne Gaia

❖ Concours internes

- Formations, échanges

❖ Concours externes

- Chercheurs, ITA
- Présentation des candidats, préparation aux concours, formations

Des liens et adresses utiles

- Inserm pro: <https://pro.inserm.fr/>
- Adresse générique du service RH: polerh.est@inserm.fr
- Adresses plus spécifiques:
chaires-professeur-junior@inserm.fr
postesdaccueil.siege@inserm.fr
atip-avenir@inserm.fr
- Signalement, écoute et médiation:
signalement@inserm.fr
ecoute_cidff@outlook.com
mediation@inserm.fr
anne.schaupp@inserm.fr

Santé et Sécurité au Travail

Délégué Régional
Éric Simon

Adjointe du Délégué Régional
Marie Matton

Stratégie
plateformes et
équipements



Soutien aux laboratoires
Assistante de direction
Audrey Brossard



Administration générale

Affaires générales et
immobilières
Responsable : Nicolas
Lobner
Bruno Phelut



Santé et sécurité
au travail

Aline Geoffroy

Informatique

Mustafa Kulahci,
Mathieu Flanet, Radia
Belkhouly (Tech
Econocom)

Communication

Simon Tenaud
ISAPS - Ammra-Muny
Tan

Juridique

Melyssa Traut



Ressources Humaines
Julie Hyry

Gestion administrative, paie et action sociale

Coordinatrice : Jocelyne Hart
Jennifer Matusiak, Nathalie Boulanger,
Salima Chekatt, Aysegul Unlu,
Isabelle Zaug, Emilie Bergamini

Recrutement parcours professionnel et
développement des compétences

Marie Laure Freund,
Isabelle Loisel



Finance et Comptabilité
Jérôme Berger

Politique achat

Melyssa Traut

Gestion financière

Pilotage Budgétaire et des engagements –
Gestion des contrats

Coordinateurs : Sonia Robinet et Dany Bouchehit
Fiorella Piu, Hanane Boudraa-Ajdi, Buket Efe, Mintaha Efe, Mejda
Lalmi

SFACT

Comptabilité

Adjointe : Murielle Rieth
Guillaume Kuntz, Adrien Durantin



Contrats de recherche
Vanessa Dietert

Appui & Ingénierie

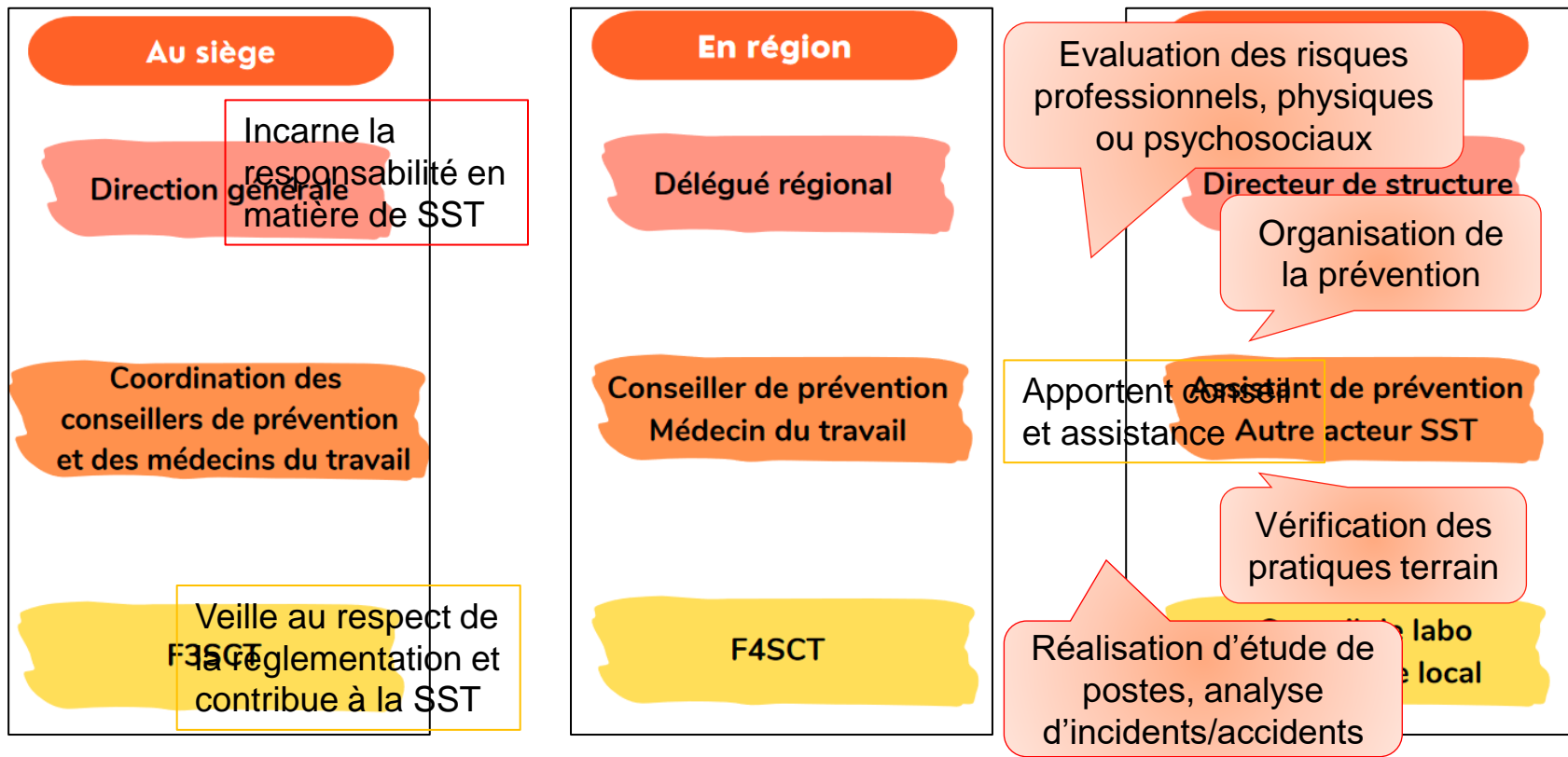
Hanna Eriksson

Appui & Ingénierie - Europe

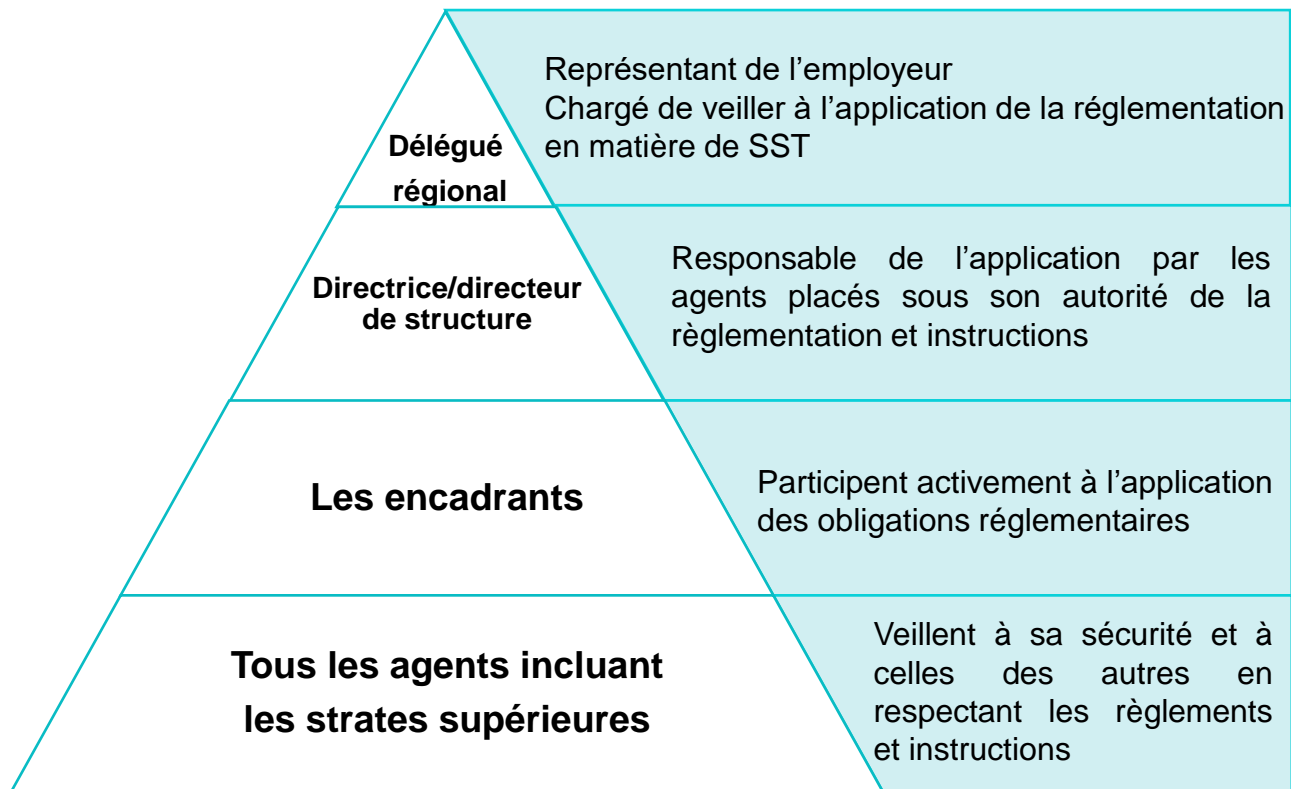
Emel Laghouati

Référents*
 • Handicap
 • Sobriété énergétique &
 Développement durable
 • Égalité parité

L'organisation en matière de santé sécurité



Les responsabilités en matière de SST



aline.geoffroy@inserm.fr



Service Communication

Délégué Régional
Éric Simon

Adjointe du Délégué Régional
Marie Matton

Stratégie
plateformes et
équipements



Soutien aux laboratoires
Assistante de direction
Audrey Brossard



Administration générale

Affaires générales et immobilières
Responsable : Nicolas Lobner
Bruno Phelut

Santé et sécurité au travail
Aline Geoffroy

Informatique
Mustafa Kulah
Mathieu Flanet, Racia Belkhouly (Tech Econocom)

Communication
Simon Tenaud
ISAPS - Ammra-Muny Tan

Juridique
Melyssa Traut



Ressources Humaines
Julie Hytry

Gestion administrative, paie et action sociale
Coordinatrice : Jocelyne Hart
Jennifer Matusiak, Nathalie Boulanger,
Salima Chekatt, Aysegul Unlu,
Isabelle Zaug, Emilie Bergamini

Recrutement parcours professionnel et développement des compétences
Marie Laure Freund,
Isabelle Loisel



Finance et Comptabilité
Jérôme Berger

Politique achat
Melyssa Traut

Gestion financière
Pilotage Budgétaire et des engagements –
Gestion des contrats
Coordinateurs : Sonia Robinet et Dany Bouchehit
Fiorella Piu, Hanane Boudraa-Ajdi, Buket Efe, Mintaha Efe, Mejda Lalmi

SFACT

Comptabilité
Adjointe : Murielle Rieth
Guillaume Kuntz, Adrien Durantin



Contrats de recherche
Vanessa Dietert

Appui & Ingénierie
Hanna Eriksson

Appui & Ingénierie - Europe
Emel Laghouati

- Référents*
- Handicap
 - Sobriété énergétique & Développement durable
 - Égalité parité

Missions du service communication

VALORISATION
→ de vos publications
→ de l'actualité de vos unités

contenus
éditoriaux



relations
presse



culture
scientifique



« SAPS »

supports
de com'



aide &
conseil



Comment travailler ensemble ?

JE peux vous aider si/quand :

- > vous êtes dernier/ère auteur(e) d'une **publication** que vous souhaitez valoriser
- > vous vous préparez en vue d'une intervention auprès du **grand public** ou d'un **média**
- > vous souhaitez **relayer une information** qui vous semble importante et intéressante pour l'ensemble de la DR, un événement que vous organisez...
- > vous aimeriez un **accompagnement** dans l'organisation d'une action s'adressant à un public extérieur (à voir au cas par cas)
- > vous avez une envie/un projet de « **vulgarisation** »
- > *liste non exhaustive...*



VOUS pouvez m'aider si/quand :

- > je recherche des volontaires pour mener des actions de diffusion de la **culture scientifique** (*accompagnement systématique pour rendre l'expérience profitable et le moins chronophage possible en amont*)
- > vous m'informez lorsque vous êtes récipiendaire d'un **prix**, avez été **sollicité** par le magazine/le national, intervenez auprès de **scolaires** ou du grand public, publiez un **ouvrage**, organisez un **colloque**/symposium, avez une **actualité** « notable »...
- > *liste non exhaustive...*

et les
« coco »
dans
tout ça ?

En conclusion : restons en lien !

simon.tenaud@inserm.fr

communication.est@inserm.fr