



**MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Paris, le 22 juillet 2022

La Ministre

Mesdames, Messieurs les Présidentes et les Présidents d'organismes de recherche,
Monsieur l'Administrateur général,

A l'approche de nos congés estivaux et parce que je n'ai pas encore eu l'occasion de rencontrer chacun et chacune d'entre vous, je souhaite aujourd'hui vous adresser ce premier message afin, d'une part, de vous témoigner toute la reconnaissance qui est la mienne et, d'autre part, de dessiner les grandes lignes de l'action que j'entends conduire à vos côtés.

La sidération passée, la crise sanitaire que vous avez collectivement traversée a montré combien vous aviez su vous rendre réactifs et inventifs et, au-delà, combien la continuité du service public et l'accompagnement de notre jeunesse et de l'ensemble de vos personnels constituaient pour vous des valeurs cardinales. Avec le pragmatisme et la détermination qui vous caractérisent, vous avez permis la poursuite de notre recherche, vous avez mis l'innovation au service de solutions inédites et avez montré combien nos organismes de recherche constituaient des réponses concrètes aux grands défis qui traversent ce début de siècle.

Il y a quelques mois à peine débutait pourtant une nouvelle crise, géopolitique cette fois. Comme la crise sanitaire, la guerre en Ukraine a débuté sans que nous puissions nous y préparer, ni même l'imaginer. Sa soudaineté, sa violence et l'incompréhension qu'elle suscite mettent à mal ces principes qui font ce que nous sommes et qui, au sein de l'Europe, nous unissent : la liberté et la démocratie. Une fois de plus, et de manière encore renouvelée, vous avez immédiatement réagi et témoigné d'une solidarité sans faille. Les portes de vos laboratoires se sont spontanément ouvertes et ont permis à des étudiants et chercheurs en provenance d'Ukraine d'y être très rapidement accueillis. Ce sont les valeurs de l'Europe, et de la France à travers elle, que vous avez fait vivre.

De tout cela, et plus encore, je souhaitais sincèrement et très chaleureusement vous remercier ainsi que l'ensemble de nos collègues dont je mesure l'engagement. Dans les années qui viennent, il m'importera de bâtir avec vous, sur un temps long et selon une méthode renouvelée, les conditions d'un enseignement supérieur et d'une recherche de grande qualité. Une qualité que nous devons à toutes et à tous : enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs, personnels administratifs et techniques, et étudiants.

Agir pour que l'expérience étudiante soit un moment de vie et de réussite inégalé. Agir pour que l'on ne cesse de se former, tout au long de la vie. Agir pour que notre recherche reste le moteur qui fait avancer le front des connaissances et apporte une réponse concrète aux défis sociétaux qui ne cessent d'inquiéter. Agir pour que la place de l'ensemble des opérateurs soit reconnue dans la progression de la connaissance et la compréhension d'un monde complexe et déstabilisant.

Cette action constitue le chemin sur lequel je souhaite avancer avec détermination et engagement. Je reviendrai vers vous très prochainement avec un retour plus complet sur la feuille de route de notre ministère et des nouvelles sur les budgets 2022 et 2023 afin que nous puissions agir et coconstruire ensemble.

Je vous prie d'agréer, Mesdames, Messieurs les Présidents et les Présidentes, Monsieur l'Administrateur général, l'expression de ma meilleure considération.

Je suis pouvoir compter
sur votre engagement
comme vous pouvez
compter sur le mien

Sylvie RETAILLEAU

