



Webinaire | Septembre 2020

Horizon Europe :

de nouveaux programmes pour de
nouvelles opportunités de financements

- Pourquoi déposer un projet européen ?
- Accompagnement Inserm de l'idée au dépôt de projet : *Objectif **Horizon Europe***
- **Horizon Europe** : présentation générale
- Quels outils pour financer mon projets : les différents instruments d'**Horizon Europe**

Pourquoi déposer un projet européen ?

Être visible au niveau européen



Publications

- Les publications issues des programmes FP7 et H2020 sont **citées 2,5 fois plus que la moyenne mondiale**
- Pour les années 2015 et 2016, les publications des pays EU-28 **issues de H2020 sont 3.74 fois plus nombreuses dans le top 1 %** que les autres publications du groupe EU-28

Un budget de

81 Mds €

Sur la période 2021-2027

Taux de remboursement de 100 % des coûts éligibles pour les organismes publics

**Collaborations,
échanges et réseaux
transnationaux**

**Attraction
des
meilleurs talents**

**Mobilité
transnationale**

**Opportunité de réaliser
des activités
non envisageables
à l'échelle nationale**

L'Inserm, un organisme performant à l'Europe



Des résultats importants

- 1^{er} coordinateur de projets collaboratifs en santé
- 2^e récipiendaire de lauréats ERC en France (75 au total sur H2020)
- 53 doctorants recrutés à travers des réseaux MSCA ITN et 45 lauréats de bourses individuelles MSCA



Une présence stratégique

Dans les initiatives européennes structurantes

- Coordination de l'EJP sur les Maladies Rares
- Chair du *Board* de l'initiative sur les maladies neurodégénératives (JPND)
- Présence dans le *board* de l'initiative sur la résistance antimicrobienne

Une expérience indéniable

- 346 projets signés depuis le début du programme Horizon 2020
- Un taux de succès de 17 % (contre 12,3 % de moyenne sur le programme)

L'Inserm, un organisme performant à l'Europe

Endocrinology

Regenerative medicine

Medical engineering and technology

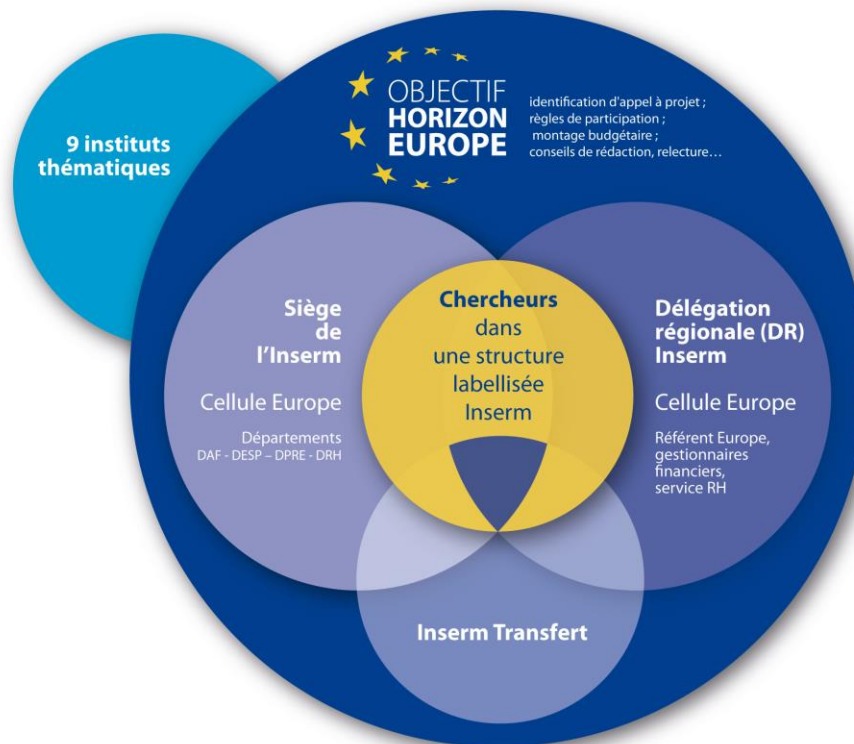
Molecular biology and interactions

Systems biology Organelle biology

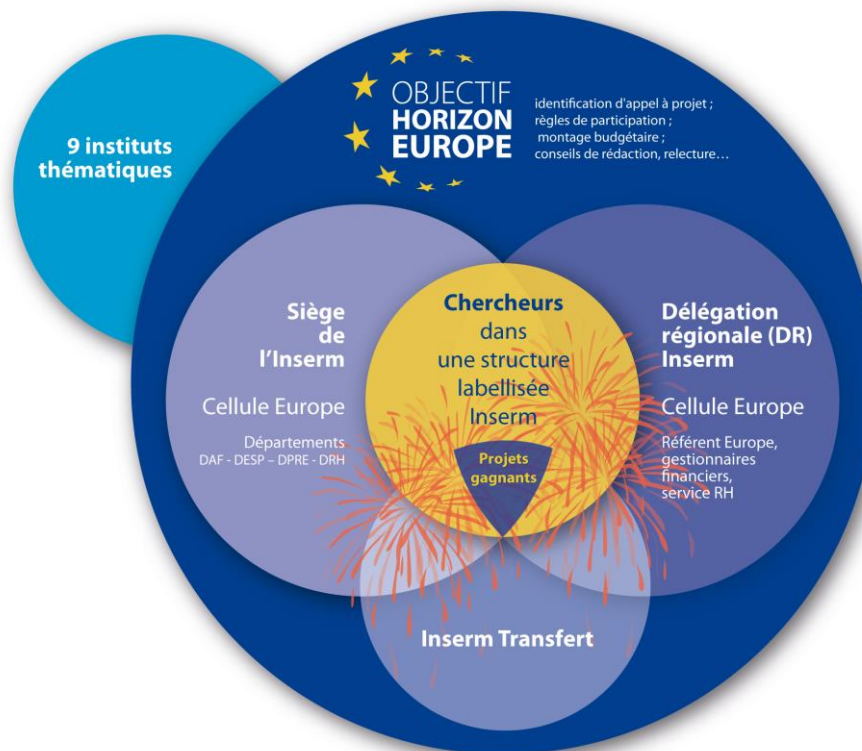


Accompagnement Inserm, de l'idée au dépôt de projet : *Objectif Horizon Europe*

Pour vous, un ensemble d'acteurs pour réaliser votre *Objectif Horizon Europe*



Pour vous, un ensemble d'acteurs pour réaliser votre *Objectif Horizon Europe*



Pour vous, un ensemble d'acteurs pour réaliser votre *Objectif Horizon Europe*



Siège

- ✓ Identification de l'instrument pertinent en fonction de votre projet
- ✓ Vérification de l'adéquation du projet avec l'appel que vous avez ciblé
- ✓ Analyse des facteurs de succès dans les projets gagnants, conseils d'écriture
- ✓ Règles de participations
- ✓ Statistiques
- ✓ Relecture (ERC et MSCA)

Délégation Régionale

- ✓ Identification de l'instrument pertinent en fonction de votre projet
- ✓ Vérification de l'adéquation du projet avec l'appel que vous avez ciblé
- ✓ Accompagnement au montage budgétaire et juridique
- ✓ Gestion financière du projet s'il est sélectionné

Inserm Transfert

- ✓ Pour la **coordination de projets avec plusieurs partenaires**
- ✓ Chef de projet dédié
- ✓ Planification, structuration, contribution à la rédaction
- ✓ Organisation administrative (collecte des données des partenaires, réunions, soumission)
- ✓ Frais de montage pris en charge par le siège

→ Acteurs complémentaires et en étroite collaboration

Contacts - Siège

horizon.europe@inserm.fr



Guillaume Fusai

Responsable Relations Européennes – DPRE

guillaume.fusai@inserm.fr

Christiane Durieux

Responsable programme ERC – PCN H2020 ERC – DESP

christiane.durieux@inserm.fr

Morgane Bureau

Responsable programme MSCA à l'Inserm – PCN H2020 MSCA – DRH

morgane.bureau@inserm.fr - amsc.drh@inserm.fr

Sophie Decamps

Chargée de mission Relations Européennes – Programme Cluster Santé – DPRE

sophie.decamps@inserm.fr

Géraldine Camilleri

Chargée de mission Relations Européennes – Programme EIC Pathfinder – DPRE

geraldine.camilleri@inserm.fr

Contacts – Délégations Régionales



Joël Fayolle

Auvergne-Rhône-Alpes - joel.fayolle@inserm.fr

Sonia Robinet

Grand-Est - sonia.robinet@inserm.fr

Pascale Rio

Grand-Ouest - pascale.rio@inserm.fr

Anthony Delsine

Nord-Ouest - gre.nord-ouest@inserm.fr

Karine Estieu-Gionnet

Nouvelle-Aquitaine - europe.dr-bordeaux@inserm.fr

Armelle Bonet-Kerrache

Occitanie-Méditerranée - armelle.bonet-kerrache@inserm.fr

Christelle Guégan

Occitanie-Pyrénées - christelle.guegan@inserm.fr

Christiane Dascher-Nadel

Provence-Alpes-Côte d'Azur - europe.dr-pacac@inserm.fr

Couly Diagne

Paris 5 - couly.diagne@inserm.fr

Fanta Sakho

Paris 6 et 12 - fanta.sakho@inserm.fr

François Arnaldez, Sabrina Jean-Marie

Paris 7 - sabrina.jean-marie@inserm.fr - françois.arnaldez@inserm.fr

Audrey Laurent

Paris 11 - audrey.laurent@inserm.fr

Horizon Europe : *Une évolution, pas une révolution*

Ambition politique – Planification stratégique



- Le programme de recherche et d'innovation de l'Union Européen traduit les priorités politiques de la Commission Européenne en matière de R&I



Renforcer les bases scientifiques et technologiques de l'UE ainsi que l'espace européen de la recherche (EER)



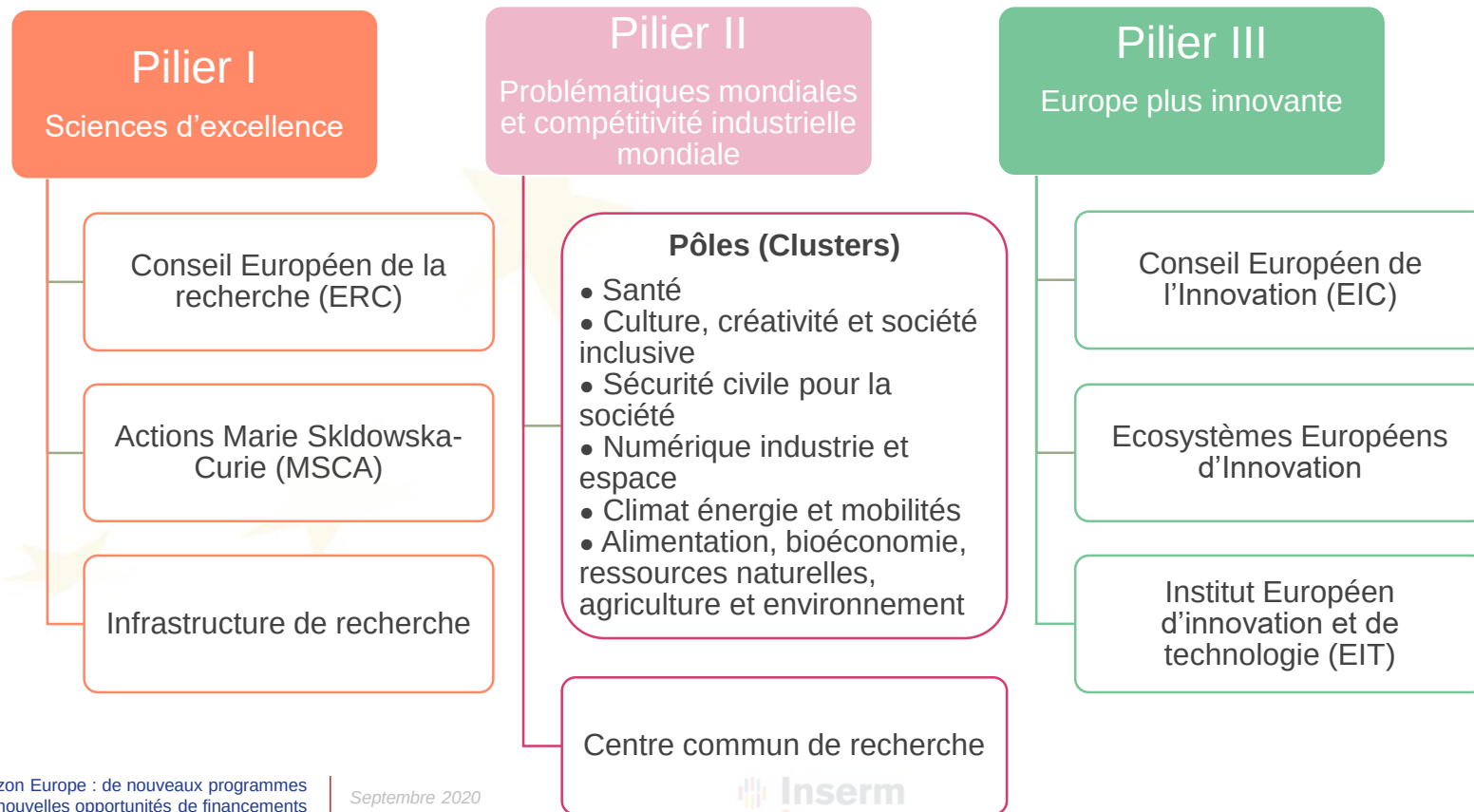
Stimuler la capacité d'innovation, la compétitivité et l'emploi de l'Europe



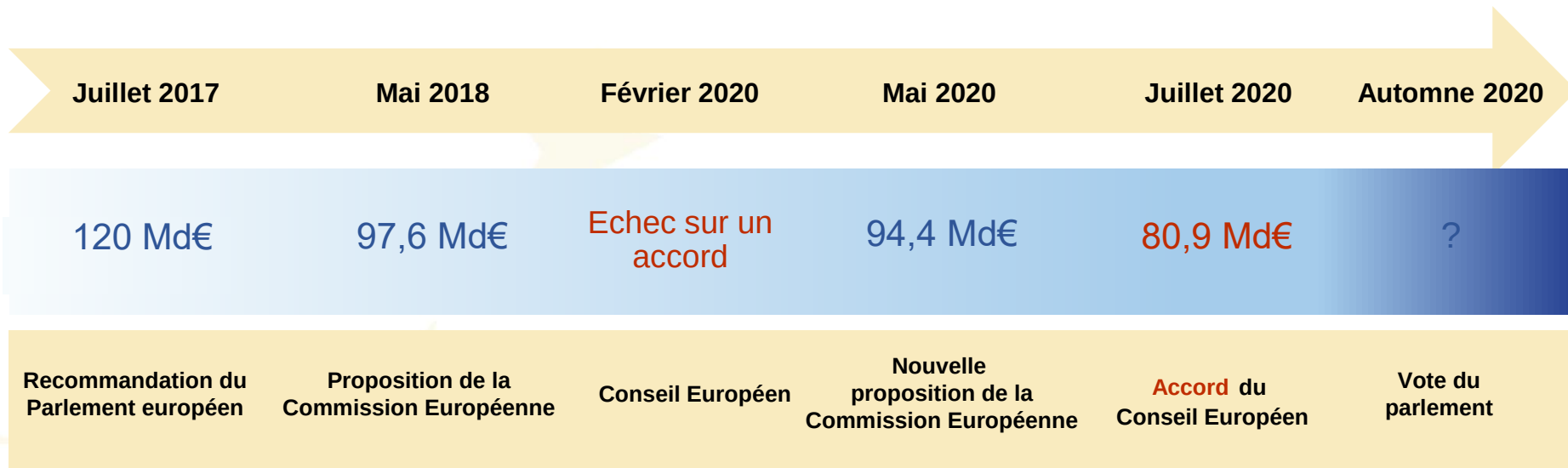
Concrétiser les priorités des citoyens, soutenir notre modèle socio-économique et nos valeurs

- Une planification stratégique 2021-2024 au service des **priorités politiques européennes**
 - ❖ Une Europe climatiquement neutre
 - ❖ Une Europe adaptée à l'ère numérique
 - ❖ Une Europe dans laquelle l'économie œuvre pour les citoyens

Architecture



Budget



Principaux éléments



- **Premiers drafts des appels à projets**

Contenu en accord avec les activités de l'Inserm

- **Budget**

Le plan de relance européen prévoit un budget fléché santé dans Horizon Europe

- **Brexit**

Participation britannique incertaine, premiers collaborateurs de nos équipes avec l'Allemagne

- **Budget**

Budget en deçà des propositions et des attentes vis-à-vis de l'ambition affichée par la Commission Européenne pour le programme Horizon Europe

Quels outils pour financer mon projet ?

Projets individuels



Objectif	Programme adapté
Développer ma propre équipe autour d'un projet d'excellence scientifique de mon choix	European Research Council (ERC)
Développer un projet de recherche et acquérir de nouvelles compétences <i>via</i> une mobilité OU Recruter un post-doctorant pour développer un projet de recherche	MSCA Postdoctoral fellowships

Projets collaboratifs



Objectif	Programme adapté
Coordonner ou faire partie d'un réseau pour recruter un ou des doctorant(s) dans le cadre d'un projet de recherche	MSCA Doctorates
Coordonner ou faire partie d'un réseau pour échanger des bonnes pratiques, des compétences et des savoirs <i>via</i> des mobilités européennes, internationales et intersectorielles	MSCA Staff Exchanges
Développer une technologie de rupture, risquée, mais qui mène à un changement de paradigme, avec des partenaires européens et internationaux	EIC Pathfinder
Développer un projet avec des partenaires européens et internationaux en réponse aux défis majeurs de l'Europe en matière de santé	Cluster Santé

Pilier I : Science d'excellence

ERC : European Research Council



Christiane Durieux

Responsable programme ERC à l'Inserm

Point de Contact National H2020 ERC

Christiane.durieux@inserm.fr

ERC : Pour qui, pour quoi ?

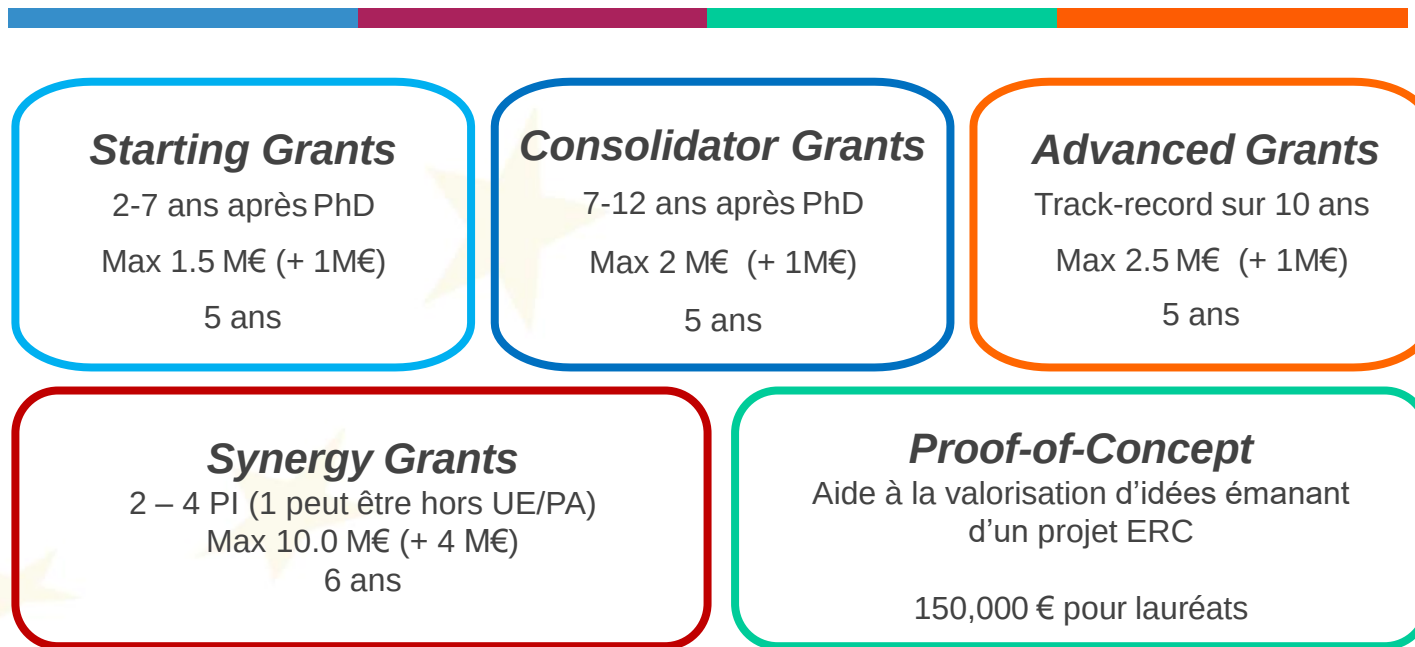


- Financement de projets au delà de l'état de l'art **dans tous les domaines** de la science et de la technologie
- Financements portés par un chercheur
 - Un sujet de recherche personnel
 - Une équipe de son choix
 - **Quelle que soit la situation** du porteur
- Les chercheurs sont la clé de voûte :
 - approche **bottom-up** (et non pas recherche ciblée)
 - évaluation par les pairs
 - un seul critère : l'excellence
- **Autonomie** financière pour 5 ans
- Possibilité de mobilité partout en Europe (**portabilité**)

ERC : les financements



European Research Council



Extension possible de la fenêtre d'éligibilité (maternité, paternité, longues maladies, formation clinique...)

ERC : Calendrier prévisionnel appel 2021



	Starting Grant	Consolidator Grant	Advanced Grant	Proof of Concept Grant
Call identifier	ERC-2021-StG	ERC-2021-CoG	ERC-2021-AdG	ERC-2021-PoC
Call Opens	12/01/2021	21/01/2021	20/05/2021	14/01/2021
Call closes (cut-off dates for PoC)	09/03/2021	20/04/2021	31/08/2021	16/03/2021
				17/06/2021
				20/10/2021



Pas d'appel SyG en 2021

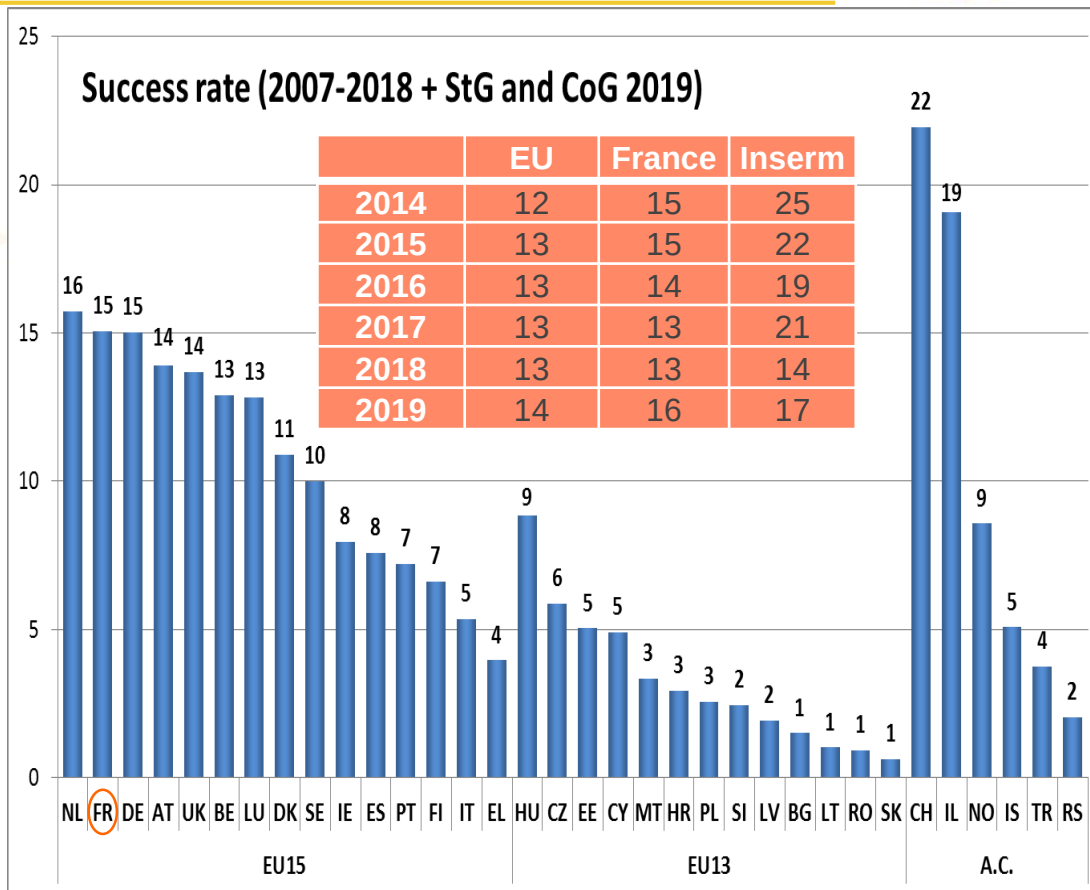
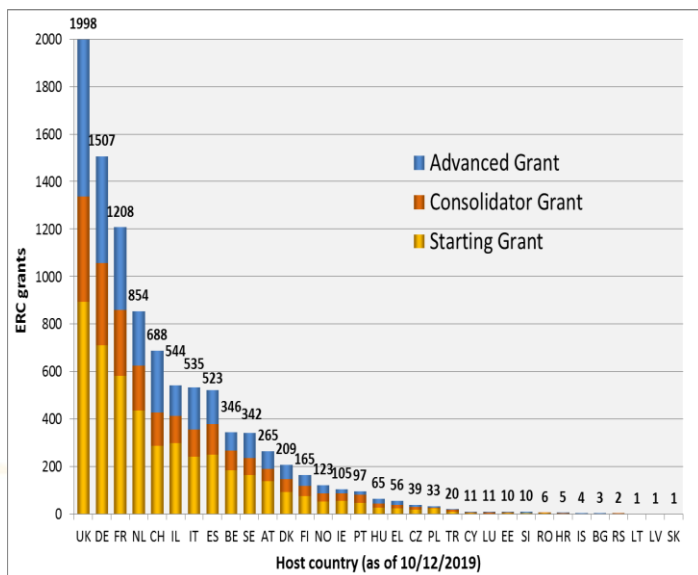


Retour au calendrier habituel pour l'appel 2023

ERC : Statistiques Horizon 2020



European Research Council



ERC : Procédure d'évaluation



Panels :

Life Sciences, Physical Sciences & Engineering, Social Sciences and Humanities



Révision du nombre et de la structure des panels avec création de deux nouveaux panels (PE11 et SH7) et adaptations thématiques des panels existants.

Procédure : évaluation en 2 étapes (1 seule soumission du synopsis et du dossier complet)

Étape 1 : (taux de succès ~30 %)

- Evaluation par 3 à 4 membres de panel

Étape 2 : (Taux de succès ~40 %)

- Evaluation par 3 à 4 membres de panel + 4 à 8 experts à distance spécialistes du domaine
- Auditions



Auditions des AdG

Critères d'évaluation

- PI : capacités intellectuelles, indépendance et créativité ; encadrement
- Projets : innovation, ambition, faisabilité

MSCA : Action Marie Sklodowska-Curie



Morgane Bureau

Responsable programme MSCA à l'Inserm

Point de Contact National H2020 MSCA

morgane.bureau@inserm.fr

Pilier II : Problématiques mondiales et compétitivité industrielle européenne

Cluster Santé



Sophie Decamps

Chargée de mission Relations Européennes

Suivi du programme Cluster Santé à l'Inserm

Coordinatrice du Point de Contact National H2020 Santé

sophie.decamps@inserm.fr

Cluster Santé



Financement de projet de recherche collaboratifs interdisciplinaire avec un impact sociétal et économique.

Financement d'un consortium

- Coordinateur : seul interlocuteur de la CE, assure le bon déroulé du projet et de ses livrables, et l'interaction entre les partenaires.
- Partenaire : responsable d'un *work-package* ou d'une activité

→ *Minimum 3 partenaires de 3 Etats-Membres ou Associés de l'UE*

Appels à projets

Différents stades : de la recherche fondamentale aux essais cliniques ou la mise en place de pilote

Différentes thématiques

- Impact et résultats à atteindre définis dans l'appel à projet mais moyen mis en œuvre pour y parvenir au choix du consortium.
- De manière générale, les appels ne sont pas orientés sur une pathologie particulière mais sur une problématique plus large pouvant s'appliquer à plusieurs domaines/pathologies

Les projets ont une durée de 4 à 5 ans. Leur financement dépend du type d'action et de l'appel à projet.

Cluster Santé



Budget Cluster Santé

Programmes de travail bi-annuels

Ensemble d'appels à projets adoptés pour les deux années à venir

Appels à projets directement mis en œuvre par la Commission Européennes

Partenariats sur des thématiques ciblées

Partenariat public-privé ou public-public entre la Commission Européenne et les Etats-Membres ou des industrielles

Appels à projets mis en œuvre par le partenariat

- Evolution des ERA-NET – EJP
- Continuité IMI et EDCTP

→ Evènement dédiés aux partenariats courant 2021

Cluster Santé : « Destinations »



1. Rester en bonne santé dans une société qui change rapidement
2. Vivre et travailler dans un environnement favorisant la santé
3. Lutter contre les maladies et réduire leur fardeau
4. Assurer un accès à des soins de santé innovants, durables et de haute qualité
5. Exploiter le potentiel des nouveaux outils, technologies et solutions numériques pour une société en bonne santé
6. Maintenir une industrie de la santé innovante, durable et compétitive sur le plan mondial

Cluster Santé : Nouveautés « Missions »



Objectif : créer un plus grand impact de la recherche européenne à travers des missions répondant à des problématiques transversales en impliquant la société civile et les États.

Un Mission Board par domaine

Groupe d'experts qui établit les priorités et fait des propositions plus concrètes d'actions

Mise en œuvre

Appels à projets à travers le pilier II (Clusters)
Maximum 10 % du budget annuel du pilier II consacré aux missions

Mission : « Conquering Cancer »

« D'ici 2030, plus de 3 millions de vies sauvées, vivre mieux et plus longtemps »

Cinq domaines d'intervention

1. Compréhension
2. Prévention
3. Diagnostic et traitement
4. Qualité de vie
5. Accès équitable

13 recommandations pour des actions ambitieuses

→ Evènement dédié à la mission Cancer prévu d'ici fin 2020

Cluster Santé : Evaluation



Evaluation individuelle

- Chaque proposition est évaluée par au moins 5 experts différents de manière individuelle



Réunion de consensus

- Les experts ayant évalués la même proposition sont réunis pour se mettre d'accord sur une note et des commentaires communs
- Chaque groupe est assisté par un modérateur qui s'assure du bon déroulé de la réunion



Réunion de panel

- Panel constitué d'experts du groupe consensus, de nouveaux experts ou une combinaison des deux.
- L'objectif est de s'accorder sur les notes et le commentaires de l'ensemble des propositions en réponse à un même topic.
- Les experts doivent classer les propositions éligibles au financement et départager les propositions avec une note égale.

Critères d'évaluation

- **Excellence**
Crédibilité de l'approche et pertinence des objectifs
- **Impact**
Atteindre tous les impacts et résultats attendus listés dans l'appel
- **Mise en œuvre**
Cohérence et qualité du plan de travail, évaluation des risques, complémentarité des partenaires

Cluster Santé : Statistiques H2020



Budget moyen des projets

- Europe

Budget moyen d'un projet collaboratif en santé : 6 M€

Enveloppe moyenne pour le coordinateur : 1,41 M€

- Inserm

Enveloppe moyenne par coordination à l'Inserm : 1,9 M€

Budget moyen par participation à l'Inserm : 465 000 €

Place de l'Inserm en Europe

- 1^{er} coordinateur européen
- 1^{er} participant en nombre de projets
- 1^{er} participant en retour financier
- 2^{ème} déposant

Taux de succès

- Inserm : 18.5%
- France : 15%
- H2020 : 12%

Exemples de projets financés à l'Inserm

REMEDIA : *Impact of exposome on the course of lung diseases*

Coordination Inserm : 2,3 M€ – Budget Global 11 M€ - 13 partenaires

FREIA : *Female Reproductive toxicity of EDCs: a human evidence-based screening and Identification Approach*

Inserm Partenaire : 493 k€ - Budget Global 6,1 M€ - 11 partenaires

Pilier III : Europe plus innovante

EIC Pathfinder



Géraldine Camilleri

Chargée de mission Relations Européennes
Suivi du programme EIC Pathfinder à l'Inserm
Point de Contact National H2020

geraldine.camilleri@inserm.fr

EIC Pathfinder



Objectifs de l'EIC

« Faire de l'Europe un leader de l'innovation »

1. Financer de l'innovation radicale à haut risque, créatrice de nouveaux marchés
2. « dérisquer » pour attirer les investisseurs privés
3. Accélérer la croissance des entreprises à haut potentiel

Mise en œuvre de l'EIC dans Horizon Europe

1. Appels « Bottom-up » et « Top-down »
2. Priorité « Deep Tech », investissement long terme => détecter, développer des innovations de rupture très technologiques
3. Innovations multidisciplinaires et multisectorielles
4. Financement mixte « Blended Finance »
5. Portefeuilles de projets / Gestionnaire de programme
6. Budget : 10 mds € pour 7 ans



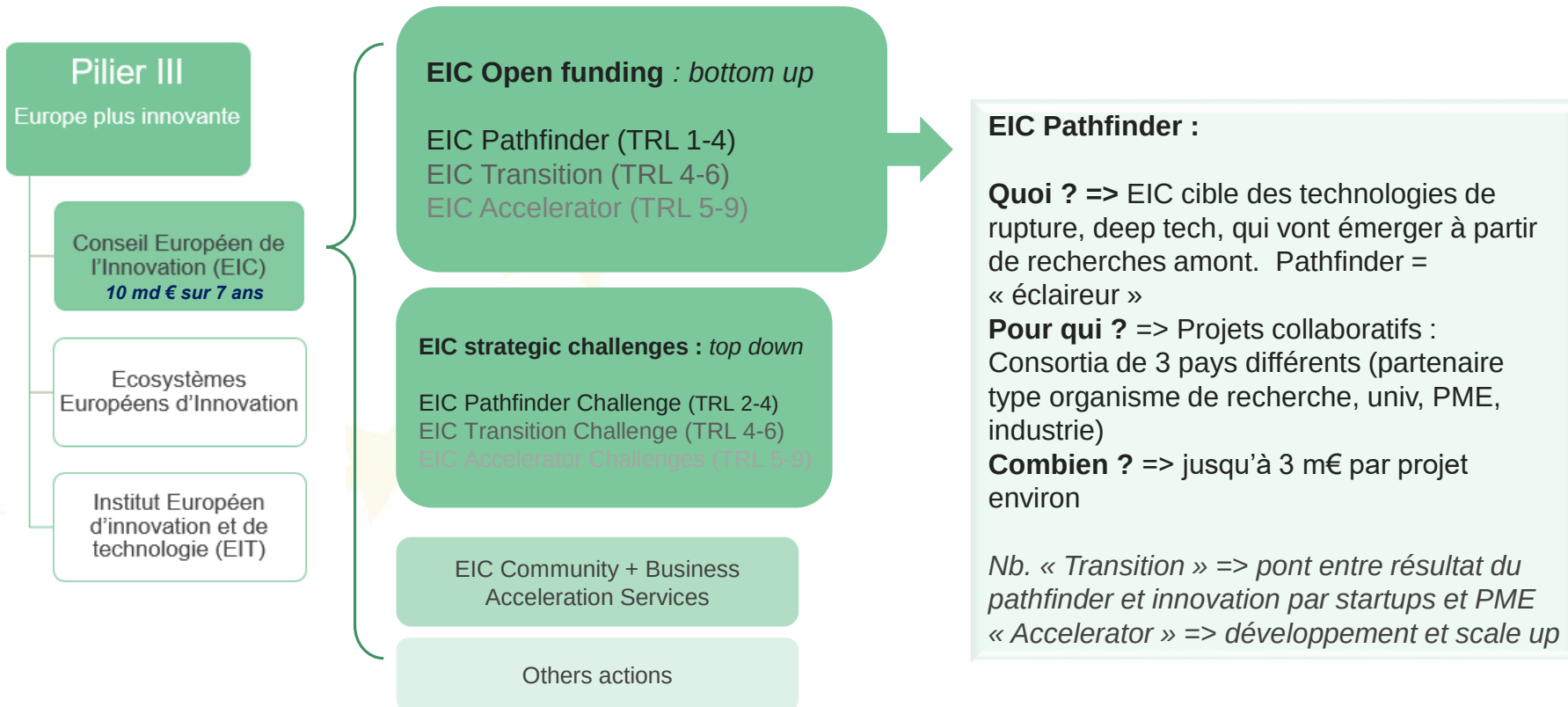
EIC
Pathfinder

EIC
Transition

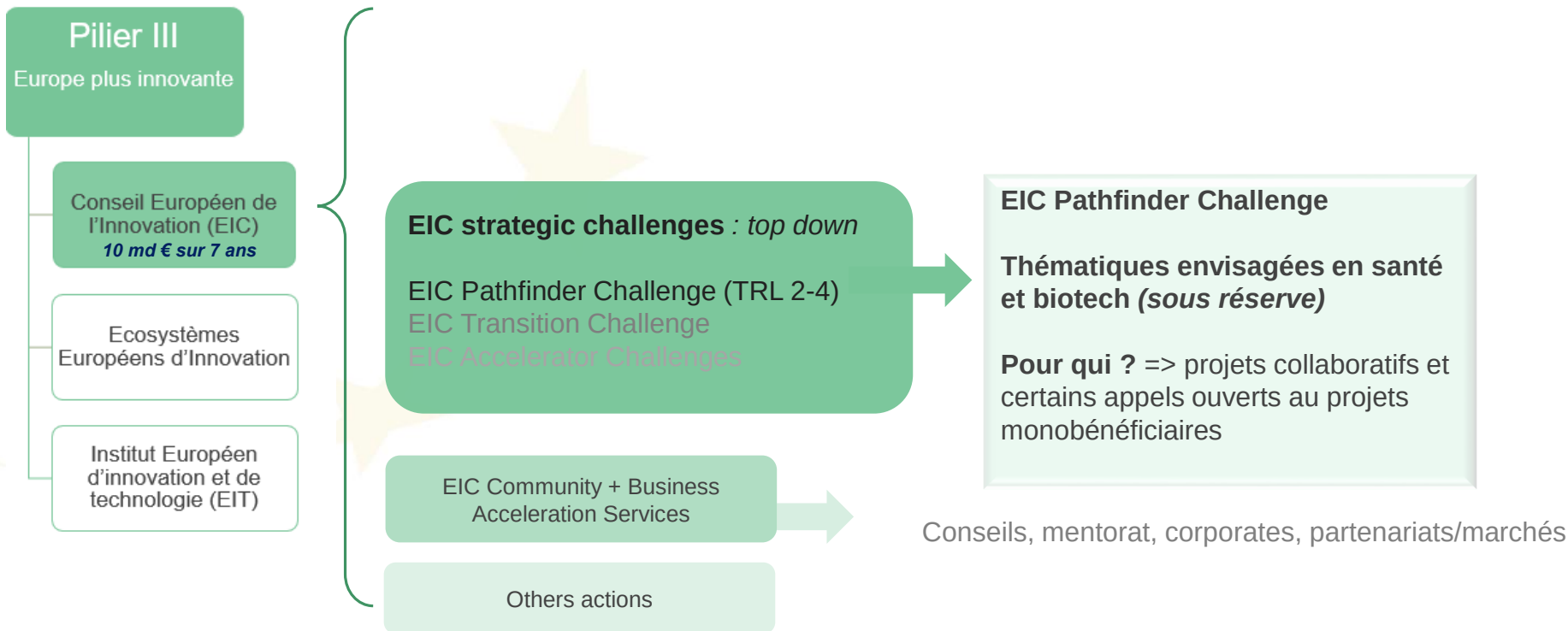
EIC
Accelerator



EIC Pathfinder



EIC Pathfinder



EIC Pathfinder



Les nouveautés

- La fusion de plusieurs d'instruments d'H2020 pour couvrir toute la chaîne de maturation d'une innovation
- Les activités de transition sont le fil rouge de l'EIC
- Le rôle essentiel des projets managers (5):
 - Dans l'évaluation des projets
 - Dans le suivi des projets
 - Impliqués dans la mise en œuvre des activités de transition

Nb. 1^{er} PM recruté en biomédecine et biotechnologie (Lordanis Arzimanoglou)

Les attentes

- Le calendrier des appels
- Le process d'évaluation
- Le budget
- Le détail des topics pour EIC strategic Challenges
- Le maintien des gatekeepers ?

Objectif Horizon Europe

Conclusion



- Accompagnement personnalisé et performant
- Diversités des instruments adaptés à différents types de projets
- Budget conséquent et visibilité internationale
- Taux de succès Inserm : 17%
- Si vous souhaitez être expert évaluateur : [Information](#)

Pour aller plus loin



Ateliers complets de formation en région et échanges avec des lauréats (*format à déterminer en fonction de l'évolution de la situation sanitaire et des mesures gouvernementales en vigueur*)

- 3 novembre : Lyon
- 4 novembre : Grenoble
- 5 novembre : Bordeaux
- 6 novembre : Paris (U1153)
- 9 novembre : Paris (U1151)
- 10 novembre : Paris (Saint Louis et Site Bichat)
- 23 novembre : Paris (U1016/U1266)
- 24 novembre : Clermont-Ferrand
- 1er décembre : Nantes
- 2 et 3 décembre : Marseille
- 10 décembre : Nice
- 19 janvier : Toulouse